

# 2012

révision  
annuelle

**community futures**  
NETWORK OF CANADA



**réseau de développement**  
DES COLLECTIVITES DU CANADA

# Table des matières

Message du président .....	3
Messages des ministres .....	4
Qui nous sommes et ce que nous faisons .....	6
Histoires de réussites .....	7
Résumé des activités de prêt .....	11
Quelques faits et statistiques sur le RDCC.....	12
Carte .....	14

# Message du président

Les organismes d'aide au développement des collectivités (Sociétés d'aide au développement des collectivités [SADC] et Corporations au bénéfice du développement communautaire [CBDC]) continuent de stimuler la croissance et le renouveau économiques en appuyant le développement économique local et contribuent à la création d'économies locales diversifiées et concurrentielles dans les collectivités rurales du Canada.



Depuis le début du mouvement, les organismes d'aide au développement des collectivités ont soutenu ensemble quelque 110 000 entrepreneurs, participé à la création de plus de 465 000 emplois et investi au-delà de 3,77 milliards de dollars dans l'économie rurale canadienne. Ces chiffres illustrent bien l'incidence importante qu'ils ont eue sur la viabilité économique des collectivités rurales.

De tels résultats n'auraient pu être atteints sans une équipe forte et dévouée composée de professionnels ni sans un solide partenariat avec le gouvernement du Canada. Cela dit, j'aimerais remercier les milliers de membres bénévoles des conseils d'administration et le personnel des DC pour leur engagement, leur dévouement et la passion dont ils ont fait preuve pour appuyer le Programme de développement des collectivités.

Je voudrais aussi témoigner ma reconnaissance au gouvernement du Canada, aux agences de développement régional et aux gouvernements territoriaux pour leur aide et leur soutien constants. Le Réseau de développement des collectivités du Canada se réjouit de poursuivre cette collaboration tandis qu'il continuera à soutenir les clients et les propriétaires de petites entreprises de tout le Canada rural.

J'ai le plaisir de vous présenter, au nom de nos membres, la révision annuelle du Réseau de développement des collectivités du Canada pour l'année 2012.

Je vous prie d'agréer l'expression de mes sentiments les meilleurs.

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Harry Prummel', written over a light-colored rectangular background.

Harry Prummel  
Président du RDCC

# Messages des ministres

## **MESSAGE DE L'HONORABLE LYNNE YELICH, MINISTRE D'ÉTAT CHARGÉE DE LA DIVERSIFICATION DE L'ÉCONOMIE DE L'OUEST CANADIEN**

Les organismes d'aide au développement des collectivités jouent un rôle précieux dans le soutien du développement d'affaires au sein des collectivités rurales. Diversification de l'économie de l'Ouest du Canada (DEO) est heureuse d'aider ces organismes à promouvoir la croissance et la prospérité dans les collectivités de l'Ouest canadien.



J'ai pu constater par moi-même l'influence positive exercée sur les économies locales par les petites entreprises. En fournissant aux entrepreneurs et à ces mêmes entreprises les ressources et les services dont ils ont besoin, les organismes d'aide au développement des collectivités contribuent à la promotion de la stabilité et de la croissance économiques dans l'Ouest du Canada.

DEO reconnaît les efforts de ces organismes dans les collectivités de tout le pays. Ensemble, nous renforçons l'Ouest afin d'édifier un Canada plus fort.

## **UN MESSAGE DE L'HONORABLE BERNARD VALCOURT, MINISTRE D'ÉTAT DE L'AGENCE DE PROMOTION ÉCONOMIQUE DU CANADA ATLANTIQUE ET DE LA FRANCOPHONIE**

L'emploi, la croissance et la prospérité à long terme sont les priorités de notre gouvernement. Au Canada atlantique, les Corporations au bénéfice du développement communautaire (CBDC) comptent parmi nos plus importants partenaires pour l'atteinte de ces objectifs.



Voilà maintenant plus de 30 ans que les CBDC interviennent un peu partout dans la région, particulièrement dans les zones rurales où leur soutien est essentiel au démarrage et à l'expansion des PME, ainsi qu'à l'innovation en leur sein.

Les résultats des CBDC parlent d'eux-mêmes : depuis la création du Programme de développement des collectivités, elles ont approuvé près de 25 000 prêts, totalisant plus de 825 millions de dollars.

Je félicite les CBDC du Canada atlantique pour leurs réalisations et pour leur détermination à renforcer nos collectivités. Notre gouvernement est fier de cet enrichissant partenariat.

## **MESSAGE DE L'HONORABLE GARY GOODYEAR, MINISTRE D'ÉTAT RESPONSABLE DE L'AGENCE FÉDÉRALE DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE POUR LE SUD DE L'ONTARIO**

Le gouvernement du Canada est déterminé à renforcer l'économie et à favoriser l'établissement de conditions propices à l'emploi, à la croissance et à la prospérité à long terme à l'échelle du pays. Dans le Sud de l'Ontario, l'atteinte de ces objectifs dépend pour beaucoup du travail réalisé sur le terrain par l'entremise de FedDev Ontario et du Réseau de développement des collectivités, y compris les Sociétés d'aide au développement des collectivités (SADC), les deux réseaux régionaux et l'Association des SADC de l'Ontario. Qu'il s'agisse d'offrir des services de planification



d'affaires, de contribuer à la réalisation de projets au sein des collectivités ou de permettre aux PME d'accéder à des capitaux par l'intermédiaire de fonds d'emprunt tels que le nouveau Fonds du sud de l'Ontario pour l'innovation en matière d'investissement (SOFII), les SADC veillent à ce que les collectivités et les entreprises de la région reçoivent le soutien dont elles ont besoin. Notre gouvernement continuera de travailler avec elles et d'investir dans ces entreprises et collectivités qui, elles-mêmes, soutiendront notre économie pour les années à venir.

## **MESSAGE DE L'HONORABLE TONY CLEMENT, MINISTRE DE FEDNOR**

Depuis plus de 25 ans, les entrepreneurs du Nord de l'Ontario bénéficient des services professionnels et des conseils d'expert dispensés par les Sociétés d'aide au développement des collectivités (SADC). Aujourd'hui plus que jamais, les hommes et femmes dévoués au cœur de ces organismes à vocation communautaire aident les propriétaires d'entreprises de la région à réussir et à créer des emplois. Notre gouvernement, par l'intermédiaire de FedNor, est fier d'appuyer les SADC dans leurs efforts en vue de diversifier et de renforcer l'économie du Nord de l'Ontario. J'aimerais féliciter le Réseau de développement des collectivités du Canada pour son engagement et son dévouement à l'égard de la prospérité économique des collectivités rurales de notre nation.



## **MESSAGE DE L'HONORABLE DAVID RAMSAY, MINISTRE DE L'INDUSTRIE, DU TOURISME ET DE L'INVESTISSEMENT, GOUVERNEMENT DES TERRITOIRES DU NORD-OUEST**

Le gouvernement des Territoires du Nord-Ouest est fermement résolu à créer et à maintenir une économie viable et diversifiée pour tous ses résidents. Nous savons qu'une des stratégies-clés pour l'atteinte de cet objectif consiste à commencer à l'échelle des collectivités, et c'est entre autres pourquoi nous nous employons à appuyer les Sociétés d'aide au développement des collectivités (SADC) de notre territoire.



Le leadership communautaire est essentiel au succès des entreprises, et les SADC jouent un rôle crucial dans le développement de ce leadership, par la prestation d'un large éventail de services aux entrepreneurs de notre territoire; elles octroient, entre autres, des prêts aux entreprises, prodiguent des conseils pour le démarrage ou l'expansion de ces dernières et sont les initiatrices de partenariats locaux.

Au nom du gouvernement des Territoires du Nord-Ouest, j'aimerais féliciter et remercier les nombreux membres du conseil et du personnel des Sociétés d'aide au développement des collectivités de tout le territoire, qui contribuent de manière inestimable à offrir un avenir économique durable aux résidents des T.N.-O. en aidant les entreprises locales à croître et en créant des possibilités d'emplois pour la population du territoire.

## **L'HONORABLE PETER TAPUTNA, MINISTRE DU DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE ET DES TRANSPORTS, GOUVERNEMENT DU NUNAVUT**

Le Nunavut connaît actuellement la plus forte croissance du produit intérieur brut de toutes les provinces et de tous les territoires canadiens. Nous voulons que nos entreprises profitent de cette croissance, et sommes heureux d'apporter notre soutien aux trois Sociétés d'aide au développement des collectivités (SADC) du Nunavut. Leur personnel et les membres bénévoles de leurs conseils d'administration travaillent fort afin d'offrir à nos gens des conseils liés au domaine des affaires, de la formation et du financement.



Au moment où de nouvelles mines pourraient bien entrer en exploitation, et où les industries de la pêche, de l'artisanat et du tourisme prennent de l'ampleur, nous voulons que les Nunavummiut puissent profiter des conditions favorables qui s'offrent à eux. Il existe, au ministère du Développement économique et des Transports, de nombreux programmes visant à aider les entreprises et organismes à tirer parti des nouvelles occasions d'affaires. Le soutien et les conseils prodigués par les SADC du Nunavut nous aident à saisir ces occasions, et favorisent le succès des petites entreprises sur notre territoire. En travaillant ensemble, nous contribuerons à l'atteinte de notre objectif premier : faire en sorte que les Nunavummiut jouissent pleinement des avantages de la croissance économique.

# Qui nous sommes et ce que nous faisons

**Le Réseau de développement des collectivités est une initiative pour le renouveau économique des collectivités mise en place par le gouvernement fédéral en 1985. Nos principaux objectifs consistent à aider les populations rurales du Canada à créer ou à faire prospérer des entreprises, et à participer au maintien et au développement économique et social des collectivités.**

Chacun de nos 269 bureaux est dirigé par un conseil d'administration local, dont les membres consacrent bénévolement leur temps, leurs connaissances et leur passion à encadrer une équipe de professionnels dont l'objectif est de fournir une vaste gamme de services d'aide au développement économique des collectivités et des entreprises.



Ces services, qui contribuent tous au renforcement et à la diversification des économies locales, comprennent notamment :

- Développement d'affaires, formation et conseils aux entreprises
- Développement économique des collectivités
- Financement des petites entreprises



La révision annuelle 2012 souligne les effets positifs qu'a eus, au fil des ans, notre organisme, qui continue d'appuyer les collectivités rurales de tout le Canada et de les aider à croître.

**collectivement  
soutenu 110 000  
entrepreneurs**

**création de plus de  
465 000 emplois**

## Histoires de réussites

Les quatre pages qui suivent présentent des histoires de réussites de l'ensemble du Canada rural, exemples qui témoignent de la diversité de notre clientèle et de nos projets dans les collectivités.

# Développement économique des collectivités

## La coopération dans le secteur des activités de développement économique des collectivités permet l'augmentation des capacités, de la compétitivité et des bénéfices

La Société d'aide au développement des collectivités Entre-Corp (Medicine Hat, Alberta) a obtenu un financement de l'*Initiative de diversification rurale des Sociétés d'aide au développement des collectivités et du Rural Alberta Development Fund* afin de mobiliser les fabricants de métaux de la région de Brooks, en Alberta, pour la création d'un pôle de compétitivité officiel. Les participants réunis dans le cadre du projet partageaient un profond désir d'améliorer leurs opérations tout en augmentant leur rentabilité et leurs ventes.



Connu sous le nom de South East Alberta Metal Manufacturers ou de réseau SEAM, le groupe travaille à l'élimination d'un certain nombre de difficultés restreignant le développement des entreprises. La productivité de celles-ci a notamment beaucoup à voir avec la technologie; en avril 2012, des représentants de l'Alberta Metal Fab Innovation (AMFI) Program ont donc été invités à donner deux jours d'atelier au campus de Brooks du Collège de Medicine Hat en Alberta, en mettant l'accent sur la démonstration de technologies de soudage avancées et les changements à venir en métallurgie dans les processus de fabrication.

► Pour en apprendre davantage sur cette histoire, consultez la page suivante : [www.communityfuturescanada.ca/histoiresdereussites](http://www.communityfuturescanada.ca/histoiresdereussites)

## Succès commercial pour de jeunes entrepreneurs!

Des jeunes de 9 à 13 ans ont pris part en juillet à des camps entrepreneuriaux organisés par la Société d'aide au développement des collectivités Triple R à Niverville et à St. Malo, au Manitoba. Les ateliers du camp de Niverville ont été dispensés en anglais, et ceux du camp de St. Malo, en français, avec l'aide du Conseil de développement économique des municipalités bilingues du Manitoba (CDEM).



Les participants ont eu l'occasion d'en apprendre davantage au sujet du développement d'idées, des plans d'affaires, des finances et de la promotion d'une entreprise. Utilisant les capitaux d'amorçage qui leur étaient fournis dans le cadre du programme, ils ont fait l'achat de fournitures et conçu leur propre produit. Leurs créations ont été vendues dans le cadre d'un mini-salon commercial, et la plupart d'entre eux sont parvenus à générer des bénéfices.

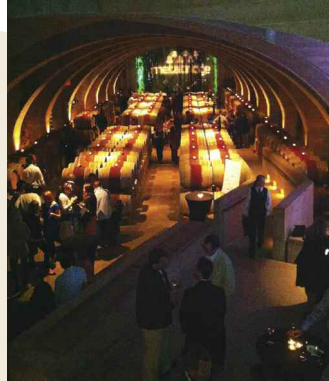
► Pour en apprendre davantage sur cette histoire, consultez la page suivante : [www.communityfuturescanada.ca/histoiresdereussites](http://www.communityfuturescanada.ca/histoiresdereussites)

# Diversification

## Projet de développement du secteur technologique de la vallée de l'Okanagan

Le Nord de la Californie a intérêt à bien se tenir; déjà connu comme la « vallée de Napa du nord » pour ses vignobles primés, le centre de l'Okanagan semble destiné à ajouter « la Silicon Valley du nord » à sa liste, toujours plus longue, de qualificatifs transfrontaliers.

Le secteur technologique de l'Okanagan s'enorgueillit déjà d'un certain nombre de réussites, la plus célèbre étant sans doute le Club Penguin, un site de réseautage social pour enfants lancé par trois entrepreneurs de Kelowna en 2005 et racheté par Disney pour 700 millions de dollars deux ans après. Travaillant en collaboration avec la Société d'aide au développement des collectivités de la région centrale de l'Okanagan, la Commission de développement économique est parvenue à obtenir un financement de la Regional Economic Diversification Initiative (REDI) de la Colombie-Britannique pour promouvoir la Vallée Okanagan comme un endroit où il fait bon travailler, vivre et s'amuser.



Pour en apprendre davantage sur cette histoire, consultez la page suivante : [www.communityfuturescanada.ca/histoiresdereussites](http://www.communityfuturescanada.ca/histoiresdereussites)

## Beauséjour Peat Moss Inc.

Les sols humides et marécageux constituent peut-être le cauchemar des jardiniers, mais pour Monique et Paul-Émile Léger de Beauséjour Peat Moss inc. à Barachois, au Nouveau-Brunswick, cette mousse brune représente bien des billets verts.

Grâce à une aide financière de la CBDC Westmorland-Albert, M. et Mme Léger se sont lancés, en 1991, dans la vente de mousse de tourbe en vrac. Ils ne traitaient, à l'époque, qu'avec un seul distributeur important du Québec et n'employaient que deux personnes à temps plein et trois à temps partiel. Bien qu'ils n'aient pas disposé d'une machine pour le traitement et la mise en ballots de leur récolte, et que trouver des grossistes pour vendre leur produit se soit avéré difficile, ils ont su persévérer, fidèles à leur plan d'affaires et à leur rêve.



Pour en apprendre davantage sur cette histoire, consultez la page suivante : [www.communityfuturescanada.ca/histoiresdereussites](http://www.communityfuturescanada.ca/histoiresdereussites)



# Services aux entreprises

## Boulder Buster

Avec l'aide de la Corporation au bénéfice du développement communautaire (CBDC) du comté de Shelburne, Undercut Tree Removal de Barrington en Nouvelle-Écosse intègre un nouvel outil génial à son arsenal d'entretien paysager.

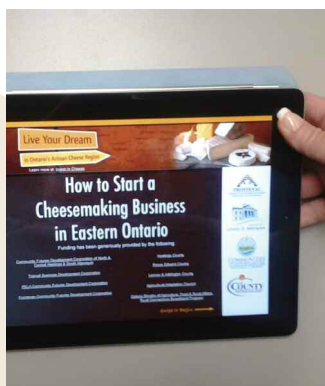
« Je me suis lancé avec le soutien de la CBDC de Shelburne, qui m'a aussi aidé à prendre de l'expansion », raconte l'entrepreneur Wade Nickerson. Il avait d'abord fait l'acquisition d'une broyeuse de souches et vient maintenant de se doter d'un « Boulder Buster », une technologie de fracturation hydraulique d'origine australienne pouvant faire éclater la roche sans produire d'ondes de choc à l'intérieur du sol.



► Pour en apprendre davantage sur cette histoire, consultez la page suivante : [www.communityfuturescanada.ca/histoiresdereussites](http://www.communityfuturescanada.ca/histoiresdereussites)

## Des renseignements de haute technologie pour un produit traditionnel

L'utilisation d'une technologie des plus modernes aux fins d'enseignement de la production d'un produit traditionnel a récemment récolté les honneurs en matière de développement économique des collectivités dans le cadre d'une compétition provinciale. La Société d'aide au développement des collectivités (SADC) de Frontenac a en effet remporté un prix pour le développement de l'application pour iPad « *How to start a cheese-making business* ».



« Démarrer une entreprise de fabrication de fromage est un processus long et assez complexe. Nous avons donc rassemblé les renseignements nécessaires et développé l'application iPad; nous l'avons fait car nous avons déterminé que nos collectivités étaient propices à la création de nouvelles entreprises rurales », a indiqué Anne Prichard, directrice générale de la SADC de Frontenac.

► Pour en apprendre davantage sur cette histoire, consultez la page suivante : [www.communityfuturescanada.ca/histoiresdereussites](http://www.communityfuturescanada.ca/histoiresdereussites)

# Financement des petites entreprises

## Le Trident Group

Rene Fink a l'industrie minière de Timmins dans le sang; on ne s'étonnera donc pas qu'il ait mis sur pied un conglomérat minier local. Le Trident Group, une organisation-cadre, réunit Z Equipment, Trident Mining Group et Nautilus Automation.

M. Fink a commencé sa carrière en tant qu'entrepreneur, avant de constater le potentiel de l'exploitation minière à distance. Son succès, il le doit en partie à la Société d'aide au développement des collectivités (SADC) locale de Timmins, le Centre de développement. « Nous lui avons procuré des fonds de roulement. Nous pensions qu'il serait un élément efficace pour notre organisation et étions convaincus qu'il était en mesure de diriger sa propre entreprise », a affirmé la directrice générale Ellen Sinclair.



Pour en apprendre davantage sur cette histoire, consultez la page suivante : [www.communityfuturescanada.ca/histoiresdereussites](http://www.communityfuturescanada.ca/histoiresdereussites)

## Kazoodles Crafts & Framing

Laurie Young, entrepreneure, a fondé Kazoodles Crafts & Framing le 1<sup>er</sup> avril 2005 à Fort Smith dans les Territoires du Nord-Ouest. Elle vendait alors des produits artisanaux depuis la maison, à temps partiel, et offrait également des services d'encadrement sur mesure et des services d'affaires à une clientèle résidentielle et commerciale.

Au milieu de 2011, l'occasion s'est présentée pour Mme Young d'élargir ses activités et de devenir travailleuse indépendante à temps plein; elle a fait l'achat d'une entreprise locale historique, North of 60° Books, et entrepris d'importantes rénovations avant de célébrer, le 7 octobre 2011, l'inauguration de The Rusty Raven Gallery & Gift.



Thebacha Business Developments Services a contribué à l'expansion de l'entreprise de diverses manières : en conseillant Mme Young au stade de la planification et relativement aux rénovations à réaliser, en lui octroyant un prêt pour ces rénovations, en l'aidant lors de la réception de la marchandise et de l'installation des étalages, ainsi que pour la présentation de ses produits, et en la guidant pour son plan de marketing.

Pour en apprendre davantage sur cette histoire, consultez la page suivante : [www.communityfuturescanada.ca/histoiresdereussites](http://www.communityfuturescanada.ca/histoiresdereussites)

# Résumé des activités de prêt

2011-2012

Province	Nbre SADC/ CBDC	Employés	Bénévoles	Population servie	Nbre de prêts	Valeur des prêts (\$)	Valeur des levier (\$)	Effet de total d'emplois
C.-B.	34	266	331	2 025 573	568	25 031 765	33 439 640	2 719
Alb.	27	132	282	1 736 223	492	25 644 475	21 168 580	1 526
Sask.	13	56	150	618 092	209	9 635 301	15 676 665	603
Man.	16	71	245	544 651	174	6 951 785	12 178 449	667
Ont.	61	369	718	4 032 023	942	45 946 938	103 228 371	5 568
Qc	67	Données non disponibles						
N.-B.	10	92	110	536 829	484	16 845 826	13 745 356	1 481
N.-É.	13	68	149	655 847	594	21 167 974	15 742 840	1 010
Î.-P.-É.	3	15	23	78 723	87	3 013 880	1 150 440	253
T.-N.-L.	15	67	118	384 080	315	16 132 072	9 126 138	818
T.N.-O.	7	10	33	40 043	127	3 762 348	1 616 027	300
NT	3	8	16	33 588	37	3 254 885	795 665	164
<b>Totaux</b>	<b>269</b>	<b>1 154</b>	<b>2 175</b>	<b>10 685 672</b>	<b>4 029</b>	<b>177 387 249</b>	<b>227 868 171</b>	<b>15 109</b>

**3,77 milliards**  
dans l'économie  
rurale canadienne

# Quelques faits et statistiques sur le RDCC pour les années 2011 et 2012

- Le deuxième CD de State of the Art, un client de Thebacha Business Development Services à Fort Smith, dans les T.N.-O., sera produit par le légendaire Tony Platt, reconnu internationalement pour la réalisation d'albums à succès pour AC/DC, Cheap Trick, Bob Marley, Iron Maiden, Buddy Guy et Foreigner. State of the Art est le premier groupe canadien des Territoires du Nord-Ouest à vraiment pouvoir renforcer une présence sans égale sur la scène musicale internationale.
- Les supervedettes manitobaines de la country Doc Walker, gagnants d'un prix Juno, comptent parmi les clients de Community Futures Heartland. Leur album « Beautiful Life » et le single éponyme leur ont valu, en 2008, six Canadian Country Music Awards, dont celui de l'album de l'année, du single de l'année, du vidéoclip de l'année, du groupe de l'année et du choix du public.
- Wild Wing, une chaîne servant des ailes de poulet fondée à Keswick, en Ontario, dont les quatre premiers établissements franchisés ont été financés par la SADC de South Lake, compte maintenant 86 restaurants en Ontario, et étend ses activités à l'Alberta et au Manitoba.
- Les Vins culinaires de Shediac, au Nouveau-Brunswick, qui sont un client de la CBDC Westmorland Albert, ont été sélectionnés parmi les finalistes du Défi Mangeons Atlantique 2012 de Coop Atlantique. Bien qu'ils n'aient pas remporté cette compétition, leurs vins ont rejoint la liste de produits de l'entrepôt Coop Atlantique et sont ainsi offerts dans tous les magasins Coop – ils en ressortent donc gagnants!
- Billdidit, un client de la CBDC Coastal Business à Sydney, en Nouvelle-Écosse, crée des accessoires musicaux très appréciés de certains des meilleurs batteurs de la planète, dont Jimmy Degrosso (Megadeth, Alice Cooper), Roxy Petrucci (Vixen), Bobby Rondinelli (Blue Oyster Cult, Black Sabbath), la vedette de la musique latino Horacio Hernandez (Italuba) et la légende montréalaise du speed métal, Flo Mounier (Cryptopsy).
- FirebuoyMD, le feu de camp et gril flottant inventé par Ron Dixon de Strathroy Welding – entreprise ayant bénéficié du soutien de la SADC du comté de Middlesex –, a été présenté dans le cadre de l'émission télévisée « Backyard Inventors », suscitant plusieurs propositions de la part de distributeurs internationaux.
- Au cours des trois dernières années, l'Initiative entrepreneuriat jeunesse du nord-est (13 SADC du Nord-Est de l'Ontario) a initié plus de 10 000 jeunes de la région, âgés de 8 à 34 ans, au monde de l'entrepreneuriat!

Le Programme de développement des collectivités renforce et diversifie les collectivités rurales.

Nous appuyons les projets de développement économique des collectivités en fournissant aux entrepreneurs locaux financement, conseils en matière d'entreprise et formation. Nous exerçons nos activités sous la direction de bénévoles, de manière responsable, efficace et concrète.

**community futures**  
NETWORK OF CANADA

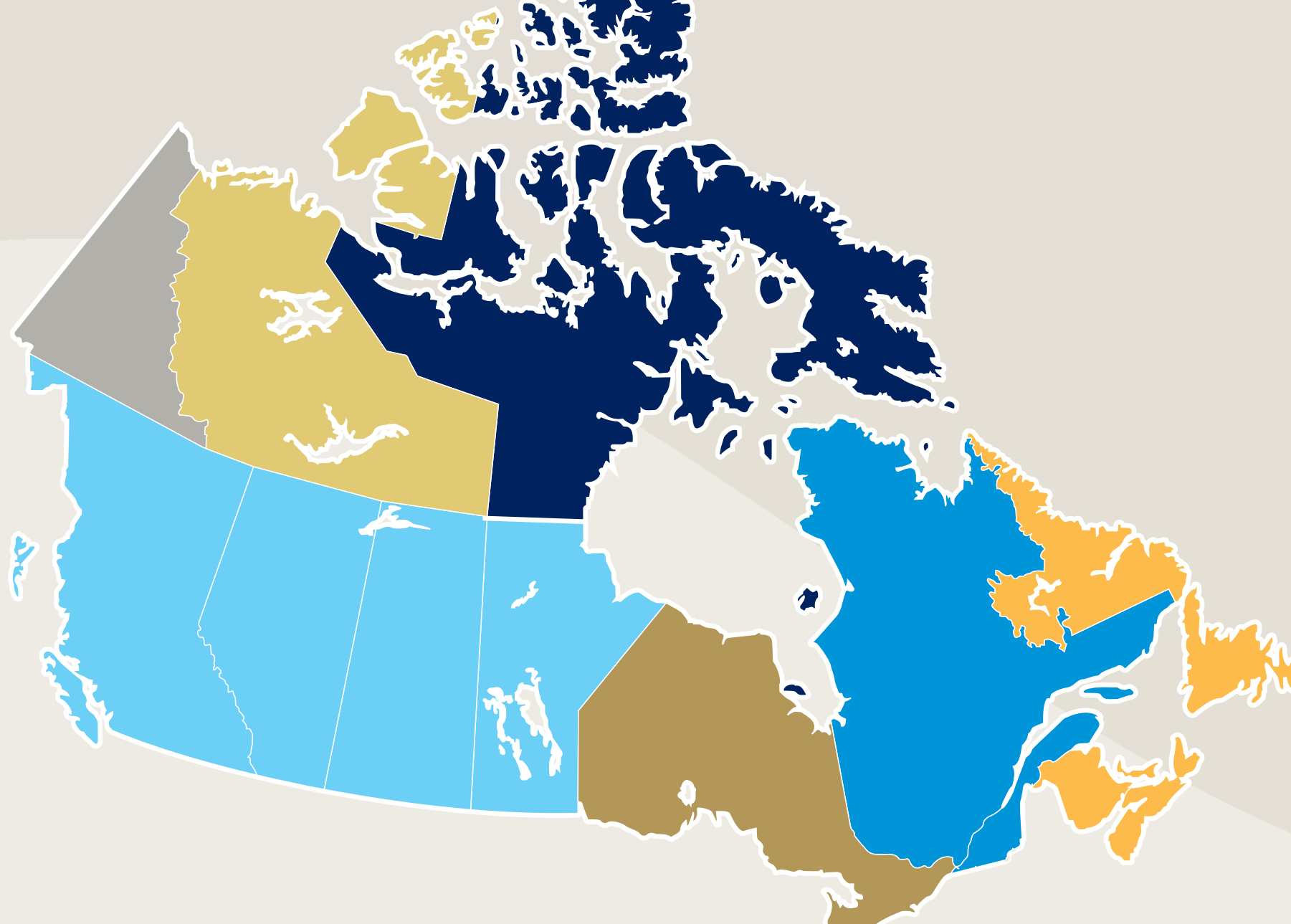


**réseau de développement**  
DES COLLECTIVITES DU CANADA

Pour en apprendre davantage au sujet des organismes d'aide au développement des collectivités de votre région, visitez notre site Web :

**[www.communityfuturescanada.ca](http://www.communityfuturescanada.ca)**





## Community Futures Map – Carte du Réseau de développement des collectivités

### **NORTHWEST TERRITORIES TERRITOIRES DU NORD-OUEST**

Northwest Territories Community  
Futures Association  
867-695-2441

### **NUNAVUT**

Nunavut Community Futures Association  
867-979-1303

### **WESTERN CANADA OUEST CANADIEN**

Community Futures British Columbia  
604-685-2332

Community Futures Alberta  
403-851-9995

Community Futures Saskatchewan  
306-477-3030

Community Futures Manitoba  
204-943-2905

### **ONTARIO**

Ontario Association of Community  
Futures Development Corporations  
L'Association des sociétés d'aide  
au développement des collectivités  
de l'Ontario  
1-888-633-2326

### **QUÉBEC**

Réseau des SADC du Québec  
418-658-1530

### **ATLANTIC CANADA CANADA ATLANTIQUE**

N.B. Association of CBDCs  
L'Association des CBDC du N.-B.  
506-548-2406

N.S. Association of CBDCs  
L'Association des CBDC de la N.-É.  
902-883-4797

P.E.I. Association of CBDCs  
L'Association des CBDC de l'Î.-P.-É.  
902-853-3636

N.L. Association of CBDCs  
L'Association des CBDC de T.-N.-L.  
709-745-4406